



Coördinatieteamoverleg: over doelen, succesfactoren en de nabije toekomst

Als het Coördinatieteam (CT) Slim Watermanagement samenkomt, vindt er afstemming plaats tussen de Slim Watermanagement-regio's en het landelijk programmteam. Op 5 september was er weer een bijeenkomst, in Utrecht. Daar ging het over de generieke maatregelen, de landelijke tactiek en de nabije toekomst van Slim Watermanagement.

Deze bijeenkomst begint met een presentatie van Doris Huitink, trainee bij Rijkswaterstaat. Doris hielp omgevingsmanager Kirsten van Dijk het voorbije halfjaar bij de omgevingsstrategie. Dit resulteerde in een document met verbeteradviezen, die zij deelde. Ze interviewde hiervoor slim watermanagers uit alle regio's en woonde regionale overleggen bij.

Analyse Slim Watermanagement

Het landelijk team heeft een faciliterende en coördinerende rol, constateert Doris. De regio's laten bepalen wat nodig is, is de kracht van Slim Watermanagement. Nog niet alle regio's werken met de Slim Watermanagement-instrumenten (zoals informatieschermen en redeneerlijnen). Zij adviseert het landelijk team om dan meer regie te voeren maar niet te gaan opleggen of afdwingen.

Het landelijk programmteam is voor de watermanagers in de regio's nog vaak een 'black box'. Samenwerking tussen landelijk en regionaal gaat beter wanneer de mensen elkaar en elkaars prioriteiten kennen. Doris adviseert om meer persoonlijk contact te zoeken en het daar over te hebben.

Positieve, inhoudelijke discussie

De bevindingen van Doris bieden aanleiding tot een positieve, inhoudelijke discussie. Opmerkingen uit het coördinatieteam: er is niet alleen sprake van de opdeling landelijk - regionaal. Binnen een regio zijn veel verschillende spelers actief, van operator tot bestuurder. Het landelijk team moet zich verdiepen in deze diversiteit en bedenken hoe je ze het beste kunt bereiken. De omgevingsmanager kan zich afvragen hoe een bruggetje te slaan tussen de operationele mensen in de regio en het landelijk team. Bijvoorbeeld langsgaan bij regionale overleggen om het oor te luister te leggen.

Nog een kritische vraag vanuit het team: waarom moeten watermanagers die in de regio goed bezig zijn, werken aan de landelijke opgave? 'Het gaat om de verbinding', zegt programmamanager Bas de Jong. 'Landelijk pakken we zaken op als het afstemmen van redeneerlijnen en de website.' Doris: 'De landelijke opgave is een aanvulling op het regiowerk, geen vervanging'. Bas: 'Als iets van een ander snel nodig is, dan gaat dat een stuk soepeler wanneer men elkaar en het belang kent.'



Doris stelt voor, in het kader van elkaars regio beter leren kennen, het CT-overleg zes keer per jaar te organiseren, met elke keer een andere regio als organisator. De invulling is dan voor een deel aan de organiserende regio. De CT-leden gaan hierover nadenken en nemen het, net als haar andere bevindingen, mee in hun overwegingen. Uit de vragen en opmerkingen blijkt wel dat de verwoording de aanwezigen te veel op het verkeerde been zet. Dat gaat aangepast worden.

Jaarplan 2020

In een memo staat de aanpak voor het jaarplan 2020. De leden van het coördinatieteam hebben een aanvulling: zij misten de verevening. Ook vragen ze een toelichting op 'eerlijke verdeling van het geld'. Deze zaken worden aangevuld.

Afgestemde set redeneerlijnen

De projectleider vertelt hoe het er voor staat. In de zomer is de opdracht aan marktpartij HKV Lijn in water gegund. Deze partij gaat onderzoeken waar de huidige redeneerlijnen elkaar beïnvloeden en maakt een landelijke redeneerlijn. Hiervoor is input van alle regio's nodig. In december gaat de set afgestemde redeneerlijnen naar het landelijk directeurenoverleg. Het coördinatieteam geeft aan dat de regionale redeneerlijnen niet statisch zijn en er ook nog kennisvragen zijn. De set is dus zeker niet in één keer klaar.

Uitvoering Slim Watermanagement

Het landelijk programmateam rapporteert periodiek aan de opdrachtgever (DGWB) over de voortgang en hoe het geld wordt uitgegeven. Belangrijk is om de opdrachtgever goed te informeren en vertrouwen te geven, anders bestaat de kans dat de landelijke geldstroom opdroogt. Het beeld is gelukkig positief maar tijdig plannen en deze planning realiseren is nodig.

Slim Watermanagement in tweede planperiode

Bas de Jong roept alle CT-leden op om bij te dragen aan een opzet voor de tweede planperiode. Daarvoor is de komende tijd veel afstemming nodig. We willen ook financieel naar een volgende fase, maar wat zijn in die fase onze speerpunten? Met informatiesystemen en redeneerlijnen gaan we door, maar met wat nog meer? Kirsten van Dijk stelt voor om met een kleiner groepje te brainstormen over de kansen voor Slim Watermanagement.

Verhalen delen

Kirsten roept de leden van het coördinatieteam op om input te leveren voor artikelen op de website. Is er een resultaat, regionaal nieuws of een ontwikkeling? Geef het vooral door! Zo kunnen de verhalen rondom Slim Watermanagement breed worden gedeeld.